

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Института экологии растений и животных Уральского отделения Российской
академии наук (2018–2023 гг.) кандидата на должность директора
Веселкина Дениса Васильевича

Миссия Института: проведение фундаментальных научных исследований на мировом уровне, выполнение роли экспертного центра по проблемам биологического разнообразия, оценки биологических ресурсов, прогнозирования и управления экологическими рисками. **Цель программы:** закрепление и усиление позиций Института в рейтинге организаций ФАНО.

Приоритеты: 1) устойчивое положение Института в первой трети рейтинга организаций ФАНО по референтной группе «общая биология»; 2) ежегодное наличие по крупным бюджетным темам публикаций в журналах Q1 и Q2 по базе WoS, в том числе публикаций в журналах с импакт-фактором 5–8; 3) сохранение и рост профессионального уровня коллектива; 4) привлечение сотрудников как экспертов и Института как исполнителя к разработке планов развития территорий, строительства и т.п.

Сложности в реализации программы. *Внешние:* недостаточное и нестабильное базовое финансирование; низкий престиж научной работы в обществе; недостаток современного оборудования, позволяющего получать конкурентные на мировом уровне результаты. *Внутренние:* старение коллектива; снижение мотивации к научной деятельности из-за отсутствия ясности долгосрочных перспектив научно-исследовательских организаций.

Способы решения: усиление активности по созданию коллабораций с отечественными и зарубежными коллективами, имеющими доступ к современному оборудованию и технологиям; целенаправленная работа по переоснащению лабораторий и обновлению полевого оборудования, в том числе стационаров; взвешенное взаимодействие с ВУЗами, особенно с УрФУ; увеличение видимости Института в средствах массовой информации, в том числе в Интернете.

Исследовательская программа. 1. Необходимо сохранение четырех основных научных направлений, закрепленных в Уставе Института. 2. Важно развивать комплексные исследования экосистем Арктики как в рамках текущих проектов, так и новых задач, включающих изучение климатически обусловленных изменений биоты, биотической регуляции стабильности экосистем, разработку способов коррекции состояния и восстановления арктических экосистем. 3. Необходимо поддерживать пионерные работы в перспективных направлениях (метагеномика; пространственная экология; теория метапопуляций и ее приложения к управлению состоянием популяций и биологическим разнообразием; экология биологических инвазий; анализ больших объемов данных, в том числе многолетних рядов наблюдений за состоянием биоты). 4. Перспективно искать точки взаимодействия с организациями ФАНО сельскохозяйственного профиля для разработки программ совместных исследований в области

фундаментальных основ растениеводства и животноводства. 5. Следует сохранять достигнутый баланс между полевыми исследованиями, аналитическими исследованиями, аккумуляцией и использованием коллекций. При возможности выбора в первую очередь надо усиливать аналитические возможности. 6. Должно сохраняться сочетание фундаментальных исследований и работ по заказу государственных органов и коммерческих структур. 7. Необходимо стремиться к участию в крупных отечественных и международных проектах, которые бы объединяли сотрудников разных лабораторий.

Кооперация с российскими и международными организациями обеспечивает многие технологические и публикационные успехи Института. Эта деятельность приоритетна и необходимы усилия, чтобы в нее было вовлечено как можно больше научных сотрудников.

Кадровое развитие и образовательная деятельность. Основные направления – привлечение и закрепление молодежи в сочетании с максимальным использованием опыта старшего поколения. 1. Необходимо завершить аккредитацию аспирантуры. 2. Следует разработать программу конкурсной поддержки поездок молодых ученых на международные конференции и стажировки. Возможна также конкурсная поддержка исследований аспирантов и начинающих сотрудников (оплата расходных материалов при условии предоставления подробного обоснования и плана исследований). 3. Следует разработать программу ознакомления с Институтом для студентов I–III курса, включая учебно-проектные задания. 4. Средством поощрения профессионального роста сотрудников, в дополнение к существующим мерам, может быть стимуляция публикации результатов в журналах Q1 и Q2 по базе WoS.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок. Необходимо обновление оборудования для молекулярно-генетических исследований, а также общее планомерное обновление стандартного лабораторного оборудования в большинстве подразделений. Необходимы систематические усилия по поддержанию в требуемом состоянии зданий, инфраструктуры и транспортного парка, в том числе жизнеобеспечивающей инфраструктуры и оборудования стационаров Института.

Бюджет программы развития. Для достижения текущих индикативных критериев ФАНО минимально необходим бюджет порядка 210 млн. руб. в год (170 млн. руб. – субсидия на выполнение государственного задания, остальное – внебюджетные средства). Для достижения целей программы развития разово необходимо еще порядка 120–150 млн. руб. для закупки нового оборудования.

Совершенствование системы управления Институтом. Подразделения управления и административно-хозяйственной службы Института не нуждаются в существенном реформировании, однако, для закрепления статуса Института как ведущей в регионе экспертной организации с положительным имиджем целесообразно создание специализированного подразделения по научным коммуникациям и связям с общественностью.


Ф.В.Васильев
26.03.2018